



LOGISTICS & ΜΕΣΗ ΑΝΑΤΟΛΗ ΥΠΑΡΧΕΙ ΠΕΔΙΟ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΓΙΑ ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ

Κατά την προσαρμογή της ελληνικής Οικονομίας στην κρίση τρεις είναι οι τομείς που δέχθηκαν την μεγαλύτερη συρρίκνωση: ο κατασκευαστικός κλάδος (περισσότερο από 80%), η μεταποίηση και το εμπόριο.

Η εφοδιαστική αλυσίδα συνδέεται αντικειμενικά και με τους τρεις παραπάνω κλάδους και συρρικνώθηκε μαζί τους με αποτέλεσμα: την μείωση των αποθεμάτων, την μείωση του μεταφορικού έργου, την καταστροφή των μη επαρκώς αξιοποιούμενων κεφαλαίων (χαμηλής παραγωγικότητας δραστηριότητες, με χρέη ή χαμηλά χρηματικά διαθέσιμα κλπ). Ειδικά για τις εταιρείες παροχής υπηρεσιών αναφορικά με τον σχεδιασμό, την οργάνωση – αναδιοργάνωση τόσο των διαδικασιών όσο και των εγκαταστάσεων υπήρξε αντίστοιχη μείωση, σε ορισμένες περιπτώσεις και μεγαλύτερη.

Από την αρχή της κρίσης μέχρι και σήμερα περισσότεροι από 5.000 Έλληνες έχουν βρεθεί στην Μέση Ανατολή κυρίως μηχανικοί, τεχνικοί, εργοδηγοί αλλά και άλλοι εξειδικευμένοι επιστήμονες.

Η ibls την πενταετία αυτή από την αρχή της κρίσης αποφάσισε την έξοδο της στην αγορά της Μέσης Ανατολής ως διέξοδο στην παραπάνω κατάσταση στην χώρα μας. Το κριτήριο επιλογής της Μέσης Ανατολής ήταν το εύρος των σχεδιαζόμενων έργων αναφορικά με τις υποδομές, την βιομηχανία, τις αποθήκες: ενδεικτικά το πρόγραμμα δημοσίων επενδύσεων του Qatar για την περίοδο 2005–2022 ξεπερνά τα

220 δις δολάρια, στην υπόλοιπη ζώνη δημόσιες και ιδιωτικές επενδύσεις ξεπερνούν τα 250 δις δολάρια.

Την περίοδο αυτή η ibls ανέλαβε σημαντικά έργα τόσο σε επίπεδο συνολικής ευθύνης όσο και σε επίπεδο επί μέρους υπηρεσιών, τα σημαντικότερα αυτών αφορούν:

Logistics Park Co At Bu Fesseela – Qatar 180.000m²

Cold Storage Project – Qatar 20.000m²

International Pharmaceutical Logistics Center – Riyadh 25.000m², Jeddah 16.000m²

Industrial Refrigeration Chilled Warehouse – Qatar 5.000m²

Document Storage Facility – Qatar 3.000m²

King Abdullah Economical City, Warehouse Complex – Jeddah 40.000m²

Τα παραπάνω με παροχή υπηρεσιών: Ανάλυσης Απαιτήσεων, Master Plan, Προμελέτης, Οριστικής Μελέτης, Project management.

Επίσης σε περισσότερα από 650.000m² βιομηχανικών εγκαταστάσεων και αποθηκών υπηρεσίες κατασκευαστικών σχεδίων και μελετών βιομηχανικών δαπέδων με διεθνείς αλλά και Ελληνικές εταιρείες.

Υπάρχει λοιπόν έδαφος για την δραστηριότητα ελληνικών εταιρειών που δραστηριοποιούνται στο χώρο των Logistics (παροχής υπηρεσιών, εξοπλισμού, λογισμικού, εγκαταστάσεων) στην Μέση Ανατολή και ποιες οι προϋποθέσεις για αυτό;



Χαρακτηριστικά Αγοράς Μ. Ανατολής

Η Μέση Ανατολή αποτελεί μια εξαιρετικά διεθνοποιημένη αγορά στην οποία αναπτύσσονται ευρωπαϊκές, αμερικανικές, αραβικές και ασιατικές εταιρείες για το σύνολο των υπηρεσιών και προϊόντων, σε διαφορετικό βέβαια βαθμό ανά χώρα. Κατά κανόνα το σύνολο των εμπορικών εταιρειών έχουν κύρια έδρα τα UAE και κεντρικά γραφεία στο Dubai ώστε να εξασφαλίζεται η δυνατότητα δραστηριότητας στο σύνολο της οικονομικής ζώνης GCC.

Τα έργα μπορούν να διακριθούν σε τρεις γενικές κατηγορίες: των μεγάλων δημόσιων έργων, των μεγάλων και μικρών ιδιωτικών έργων. Το επίπεδο προδιαγραφών στις δύο πρώτες κατηγορίες είναι εξαιρετικά αυστηρό και κατά κανόνα σύμφωνα με τα σχετικά βορειοαμερικανικά και αγγλικά πρότυπα, το μέγεθος της αγοράς την παρούσα περίοδο προσδιορίζεται κύρια από την κατασκευαστική δραστηριότητα και την βιομηχανική δραστηριότητα (πετρέλαιο, χημικά και βιομηχανία τροφίμων).

Υπηρεσίες και προϊόντα σχετικά με την Εφοδιαστική Αλυσίδα

Σε κάθε περίπτωση η δραστηριότητα Ελληνικών εταιρειών στον χώρο των Logistics προϋποθέτει: βραχυπρόθεσμο – μακροπρόθεσμο σχεδιασμό, συνολικές υπηρεσίες, προϊόντα που δύναται να υποστηριχθούν με επάρκεια, κατανόηση της κουλτούρας διαπραγμάτευσης, στελεχικό δυναμικό υψηλής εξειδίκευσης και κουλτούρας. Αναφορικά με τις υπηρεσίες συμβούλων, μελετητών, τεχνικών γραφείων τα κύρια χαρακτηριστικά κατά την γνώμη μας αποτελούν:

Η παροχή υπηρεσιών συνολικών λύσεων αναφορικά με τον σχεδιασμό, δημοπράτηση και διοίκηση κατασκευής (complete solutions for the Design, Procurement and Project Management) τόσο των κτιριακών



εγκαταστάσεων όσο και εγκατάστασης και θέσης σε λειτουργία εξοπλισμού αποθήκευσης ή παραγωγής. Η δραστηριότητα αυτή αφορά:

Logistics Warehouse & Logistics Village Industrial Building

Η τεχνογνωσία στον σχεδιασμό, μελέτη, κατασκευή & συντήρηση (design, installation, construction and maintenance) ειδικών συστημάτων όπως:

- Logistics Automation Systems
- Industrial Refrigeration Systems
- ESFR Systems (Early Suppression, Fast Response, Fire Systems with Sprinklers)
- Slab on Grade, Super Flat Floors
- Heating, Ventilation and Air Conditioning Systems

Στα παραπάνω συστήματα επικεντρώνονται τα κρίσιμα: σε επίπεδο τεχνικής δυσκολίας, ποιότητας και παραγωγικότητας, σημεία των βιομηχανικών εγκαταστάσεων και κέντρων διαχείρισης αποθεμάτων.

Αναφορικά με την προμήθεια εξοπλισμού, καταρχήν θα πρέπει να τονίσουμε πως σε πολλές περιπτώσεις ελληνικά προϊόντα είναι εξαιρετικής ποιότητας και ανταγωνιστικότερα των λύσεων που υπάρχουν στην αγορά της Μέσης Ανατολής, κύρια όμως για λόγους εμπορικούς, μικρής εμπειρίας διεθνοποίησης, σχεδιαστικών αδυναμιών, έλλειψη μακροπρόθεσμης στρατηγικής, χρηματοδοτικά προβλήματα δεν καταφέρνουν να μπουν στις σχετικές αγορές. Τέτοια προϊόντα αφορούν, εξοπλισμό αποθηκών: πόρτες, γεφυρώσεις, φραγές, λογισμικό διαχείρισης αποθεμάτων, εξοπλισμός παραγωγικών διαδικασιών, αλουμίνια και ειδικές κατασκευές, οικοδομικά προϊόντα αποθηκών και βιομηχανιών. Η σημαντικότερη εμπειρία από την μεριά μας είναι σίγουρα η κουλτούρα των Βρετανικών εταιρειών, το επίπεδο συνεργασίας, εμπορικής και επιχειρησιακής υποστήριξης είναι εντυπωσιακό, θα λέγαμε πως είναι ακριβώς το αντίθετο από την κουλτούρα του «να πεθάνει η κατσίκά του γείτονα» που συνοδεύει κατά κανόνα την ελληνική πρακτική. Επαγγελματικότητα, διαρκή εξέλιξη των προϊόντων και υπηρεσιών, βαθιά κατανόηση της αγοράς, συγκρότηση ουσιαστικού συνεργατικού πλαισίου με ελληνικές και διεθνείς εταιρείες, εξαιρετικά εκπαιδευμένο στελεχικό δυναμικό που το καθοριστικό δεν είναι η ελάχιστη αμοιβή – τουναντίον η υψηλή αμοιβή του αλλά και ένταξη στον στρατηγικό σχεδιασμό και συμφέροντα της εταιρείας, εν κατακλείδι δεν υπάρχει μυστικό παρά μόνο σκληρή και μεθοδική δουλειά για την παραγωγή προϊόντων και υπηρεσιών υψηλής προστιθέμενης αξίας. ■